ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС
«Лучшая муниципальная практика»

2023

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СОДЕРЖАНИЕ

01. Предисловие

02. I КАТЕГОРИЯ (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

03. Город Сызрань Самарской области (1 место)

04. Город Владивосток (2 место)

05. Город Казань (3 место)

06. Город Стерлитамак Республики Башкортостан (4 место)

07. Город Хабаровск (5 место)

08. II КАТЕГОРИЯ (сельские поселения)

09. Сельское поселение Курумоч Самарской области (1 место)

10. Махалинский сельсовет Пензенской области (2 место)

11. Паньшинское сельское поселение Волгоградской области (3 место)

12. Калиновское сельское поселение Волгоградской области (4 место)

13. Наурузовский сельсовет Оренбургской области (5 место)

Предисловие

В сборнике лучших муниципальных практик **представлены конкурсные материалы** муниципальных образований, ставших победителями Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»** в 2023 году, а также краткие обзоры их опыта, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации



01 **Целевая аудитория**

Целевой аудиторией сборника являются органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, муниципальные образования Российской Федерации, экспертное сообщество

02 **Цель сборника**

Сборник подготовлен в целях апробации, распространения и популяризации лучших муниципальных практик

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Призовой фонд

1 место: 42,5 млн рублей

2 место: 34 млн рублей

3 место: 25,5 млн рублей

4 место: 17 млн рублей

5 место: 8,5 млн рублей

I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения

1 место: 17 млн рублей

2 место: 12,75 млн рублей

3 место: 5,95 млн рублей

4 место: 4,25 млн рублей

5 место: 2,55 млн рублей

II категория

Сельские поселения



Номинация

Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами

В сфере муниципальной экономической политики практики в основном направлены на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства, привлечение инвестиций, применение механизмов муниципально-частного партнерства и формирование системы стратегического управления

В сфере управления муниципальными финансами практики отражают мероприятия по управлению муниципальным долгом, финансовое планирование, учет и отчётность, а также управление бюджетными доходами и расходами

В рамках номинации представлено **244** заявки из **65** регионов

Из них:
171 заявка по I категории
73 заявки по II категории



Город Сызрань Самарская область (1 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Проект популяризации предпринимательской деятельности среди молодежи «Думай о будущем»

По статистике 90% бизнес-стартапов закрывается по истечении 1 года после открытия, это происходит по причине уделения недостаточного внимания предпринимателем просчету бизнес-рисков и отсутствию прогнозирования доходов и контроля расходов.

Цель практики:
Популяризация предпринимательской деятельности среди молодежи, стимулирование развития предпринимательского потенциала и разработка бизнес-идей, возможных к реализации на территории городского округа Сызрань.

Задача практики:
Выявление наиболее жизнеспособных бизнес-идей, предложенных к реализации на территории городского округа Сызрань, а также информирование и мотивирование молодежи на активную предпринимательскую деятельность в городском округе Сызрань.

Суть практики:
В учебных образовательных учреждениях школьники и студенты получают теоретические навыки экономики, в том числе по подготовке бизнес – планов (проектов).

В рамках проекта участникам предоставляется возможность расширить уровень знаний о действующем законодательстве ведения предпринимательской деятельности, а так же применить полученные навыки на практике в процессе подготовки бизнес-плана (проекта).

За призовые места из средств местного бюджета командам предоставляются гранты в сумме:
150 000 рублей – за первое место;
100 000 рублей – за второе место;
50 000 рублей – за третье место.
По итогу проведенного конкурса командам, не занявшим призовые места, по инициативе предпринимателей были предоставлены поощрительные призы в размере 10 000 рублей на каждую команду.

Организаторы проекта:
Представители органов местного самоуправления, организации инфраструктуры поддержки предпринимательства, субъекты малого и среднего предпринимательства, образовательные учреждения

Целевая аудитория проекта:
Граждане в возрасте от 15 до 22 лет

Наставники проекта:
Сертифицированный тренер Акционерного общества «Корпорация малого и среднего предпринимательства» и успешные предприниматели города Сызрань

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация проекта:

I этап: «Думай о будущем – или бизнес как профессия» - Проведение информационных лекций в образовательных учреждениях.
Формирование команд для участия в следующем этапе.

II этап: «Почувствуй себя в роли предпринимателя»
Проведение цикла образовательных семинаров для сформированных команд по программе «Азбука предпринимательства» и работы с наставниками.
Подготовка бизнес-планов (проектов) для участия в конкурсе.

III этап: «Подведение итогов» - проведение конкурса бизнес – планов (проектов) «Думай о будущем».
Подведение итогов проекта, определение победителей, награждение победителей конкурса бизнес – планов (проектов) в рамках масштабного мероприятия приуроченного к проведению Дня российского предпринимателя.

Источники финансирования:

Финансирование проекта осуществляется за счет средств бюджета городского округа Сызрань, предусмотренных муниципальной программой «Развитие и поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства городского округа Сызрань на 2020-2030 годы».



Результаты реализации практики

01 **Отложенный положительный эффект некоторых показателей социально-экономического развития муниципального образования**

02 **Популяризация предпринимательства и повышение предпринимательской активности молодежи**

03 **Стимулирование роста количества занятых у субъектов малого и среднего предпринимательства**

04 **Стимулирование роста количества субъектов малого и среднего предпринимательства**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Управление бюджетными доходами и расходами

- укрепление и развитие налогового потенциала бюджета за счет наращивания стабильных доходных источников, сокращение задолженности по налоговым и неналоговым платежам в рамках реализации плана мероприятий по увеличению налоговых и неналоговых доходов, оптимизация бюджетных расходов - работа межведомственной комиссии по работе с налогоплательщиками, имеющими задолженность по уплате налогов и сборов в бюджет;
- повышение эффективности управления муниципальной собственностью, выявление земельных участков, используемых не по целевому назначению, ежедневный мониторинг поступлений доходов в бюджет, в т.ч. от НДФЛ;
- рассмотрение обращений граждан о признаках нарушений требований земельного законодательства в рамках муниципального земельного контроля;
- проведение переоценки доходов бюджета на основе прогноза развития экономической ситуации;
- выполнение обязательств, предусмотренных соглашением о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов;
- разъяснительная работа с населением и бизнесом по своевременной уплате налогов, размещение информации в общественных местах и средствах массовой информации, претензионная работа и передача материалов в суд для принудительного взыскания задолженности по арендной плате - повышение эффективности бюджетных расходов и определение четких приоритетов использования бюджетных средств с учетом текущей ситуации;
- осуществление оценки бюджетной устойчивости бюджета, минимизация рисков, связанных с принятием расходных обязательств, не обеспеченных финансовыми ресурсами.

В связи с изменением экономической ситуации и в целях обеспечения сбалансированности бюджетов Распоряжением Администрации установлен особый порядок исполнения бюджета городского округа Сызрань в 2022 году, который предусматривал:
- проведение переоценки доходов бюджета на основе пессимистического прогноза развития экономической ситуации;
- формирование неиспользуемых остатков по неприоритетным расходам (по состоянию на 25.05.2022 года сформирован резерв в размере 58, 4 млн рублей);
- «ручное управление» исполнения бюджета, согласованное антикризисным штабом.

Приоритетным направлением расходов является реализация национальных проектов. В 2022 году муниципальное образование принимало участие в реализации 4 национальных проектов.

В условиях недостаточности собственных источников доходов бюджета, Администрацией проведена целенаправленная работа по привлечению средств из вышестоящих бюджетов через участие в федеральных и региональных программах. В бюджет поступило 2136,9 млн рублей (в 2021 году объем составил 921,3 млн рублей).

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Одной из основных задач при осуществлении бюджетного процесса является обеспечение прозрачности и открытости деятельности органов местного самоуправления. В целях вовлечения большего числа граждан в общественное обсуждение параметров бюджета проводятся публичные слушания по проекту бюджета и отчету об исполнении бюджета. На официальном сайте размещается в доступной форме информационный материал «Бюджет для граждан».

Оценка налоговых расходов

- проведение взвешенной долговой политики, замена коммерческих кредитов на кредиты из регионального бюджета (коммерческие кредиты привлекаются в рамках ограничений бюджетного законодательства на уровне ключевой ставки, установленной Центральным банком Российской Федерации, увеличенной на 1 процент)
- в целях минимизации процентов по заемным средствам привлекаются беспроцентные бюджетные кредиты из регионального бюджета, для покрытия кассового разрыва и бюджетный кредит на пополнение остатков средств на счетах бюджетов субъектов Российской Федерации (местных бюджетов)



Результаты реализации практики

01 **Рост налоговых и неналоговых доходов за 2022 год на 8,2% (132,0 млн рублей)**

02 **Исполнение плана по налоговым доходам составило 111,8%. В бюджет поступило 1 582,6 млн рублей от налогов и сборов (план - 1 415,0 млн рублей)**

03 **Рост налоговых доходов составил 9,7% (140,2 млн рублей) за счет увеличения налога на доходы физических лиц**

04 **Неналоговые доходы составили 166,6 млн рублей, или 115,5 % к уточнённому годовому плану 144,2 млн рублей и относительно уровня 2021 года (174,8 млн рублей)**

05 **Поступление доходов в бюджет города увеличились на 60,4%. При запланированном «дефиците» сложился «профицит» в размере 145,3 млн рублей**



Город Владивосток Приморский край (2 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)





МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика регулирования тарифов на перевозки пассажиров общественным транспортом

Суть практики:
Администрацией г. Владивостока установлена возможность безналичной оплаты с помощью билетов длительного пользования.

Билеты длительного пользования созданы с целью приведения транспортных услуг, оказываемых пассажирам при проезде в городском общественном транспорте, в соответствие нормативам и требованиям федеральных органов исполнительной власти, а также стимулирования населения использовать преимущественно общественный транспорт.

Разработаны билеты двух типов:

- «Безлимит 1 месяц» (неограниченное количество поездок в течение календарного месяца);
- «Лимит 40 поездок в месяц» (40 поездок в течение календарного месяца).

Для социально-незащищенных слоев населения установлен минимальный тариф при оплате поездок картой «Приморец» и единой картой жителя Приморского края, в том числе картой учащегося.

Достигнутые эффекты:

- повышение прозрачности деятельности предприятий – перевозчиков;
- контроль пассажиропотока по каждому маршруту.

Проект «Доступные цены»

Суть практики:
Создан региональный ведомственный проект «Обеспечение населения Приморского края основными продуктами питания и товарами повседневного спроса по доступным ценам».

В целях обеспечения населения продовольственными товарами по ценам производителя размещены 12 павильонов организаций потребительской кооперации для реализации продовольственных товаров, в том числе мясной, молочной и плодоовощной продукции напрямую от производителей.
Розничная цена в павильонах организаций потребительской кооперации на 5-15% ниже в сравнении со среднерыночной ценой на продовольственные товары в г. Владивостоке.

Достигнутые эффекты:

- увеличение розничной сети организаций потребительской кооперации дает развитие малому бизнесу, что, в свою очередь, увеличивает налоговые поступления в бюджет местного и регионального уровней;
- за отчетный период рост оборота малых и средних предприятий составил 6,2 %.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Тиражирование практик

Практика дифференцированных тарифов на проезд в общественном транспорте будет востребована в населенных пунктах с развитой инфраструктурой общественного транспорта. Алгоритм внедрения практики:

- 1. Актуализация муниципальных правовых актов;
- 2. Разработка и утверждение порядка тарификации;
- 3. Расчет и утверждение тарифов.

Практика реализации продовольственных товаров возможна к поэтапной реализации при наличии следующих факторов:

1. Инициирование и подготовка ведомственного проекта органами исполнительной власти региона.
2. Готовность бизнес-сообщества в лице товаропроизводителей принять участие в проекте и последующей реализации товаров по цене ниже среднерыночных на 10-15%.
3. Готовность администрации муниципального образования содействовать в реализации ведомственного проекта.



Результаты реализации практики

1. **Увеличение на 24,3 % выручки предприятий – перевозчиков в 2022 году**
2. **Увеличение на 62,7%, количества транзакций по оплате безналичным способом (в том числе по транспортной карте в 3 раза; по банковским картам на 31,1%)**
3. **Прирост в розничной торговле 5,7 % (достигнут оборот – 127,9 млрд рублей)**
4. **Прирост в оптовой торговле 24,3 % (достигнут оборот 635,1 млрд рублей)**
5. **Рост оборота малых и средних предприятий составил 6,2 %**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Управление бюджетными доходами и расходами

- ежедневный мониторинг налоговых и неналоговых поступлений бюджета, своевременная реакция на динамику поступлений в течение года и принятие эффективных мер по мобилизации доходов;
- разработаны план мероприятий по увеличению доходной части бюджета и план мероприятий по расширению налоговой базы по имущественным налогам, работают межведомственные комиссии по налоговой и социальной политике и по мобилизации доходов;
- выявление нарушений земельного законодательства, лиц, уклоняющихся от сдачи объектов в эксплуатацию и государственной регистрации права собственности, разъяснительная работа среди населения о необходимости оформления прав на объекты недвижимости, проверка земельных участков с целью определения фактических землепользователей и сбора сведений для полноты исчисления земельного налога;
- работа по формированию перечня объектов недвижимого имущества, принадлежащих на праве собственности физическим лицам, в отношении которых налоговая база по налогу на имущество физических лиц определяется как кадастровая стоимость, проведение работы по пополнению и актуализации сведений в федеральной информационной адресной системе, мероприятия по выявлению бесхозяйных объектов и оформлению их в муниципальную собственность;
- оценка эффективности налоговых расходов (льгот по местным налогам), формирование списков предприятий, имеющих задолженность в городской бюджет, для заслушивания на заседаниях межведомственной комиссии по налоговой и социальной политике;
- легализация рынка аренды жилья и контроль за исполнением налоговых обязательств физическими лицами, сдающими в аренду (наем) жилые помещения.

Бюджетное планирование и исполнение бюджета

- проверка исходных данных для мониторинга качества финансового менеджмента главными администраторами бюджетных средств, произведена комплексная оценка качества финансового менеджмента, составлен рейтинг по главным администраторам бюджетных средств;
- ежемесячный мониторинг просроченной кредиторской задолженности;
- обеспечена своевременная выплата заработной платы работникам муниципальных учреждений, включая работников органов местного самоуправления, и уплата начислений на оплату труда, не допуская прироста просроченной кредиторской задолженности по оплате труда и начислениям на оплату труда;
- не допущен прирост просроченной кредиторской задолженности по оплате коммунальных услуг муниципальными учреждениями;
- ежемесячный мониторинг дебиторской задолженности бюджета.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Управление муниципальным долгом:

Для уменьшения муниципального долга была проведена мобилизация доходов бюджета и определена приоритетность бюджетных расходов, в том числе за счет минимизации принятия новых расходных обязательств исходя из обоснованности социальной и бюджетной эффективности их реализации

Финансовое планирование, учет и отчетность

- ежемесячное осуществление по результатам сформированной бюджетной (бухгалтерской) отчетности мониторинга просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности главных распорядителей бюджетных средств, а также остатков средств на лицевых счетах муниципальных бюджетных и автономных учреждений, функций и полномочий учредителей которых выполняют органы администрации города;
- оценка выполнения расходных обязательств, обеспечения подотчетности деятельности главных распорядителей бюджетных средств, финансового состояния муниципальных учреждений;
- выявление фактов возникновения просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности получателей бюджетных средств с целью ее дальнейшей инвентаризации, реструктуризации и погашения;
- формирование проекта бюджета с применением программных комплексов, обеспечивающих однократный ввод информации, необходимой для составления и расчета проекта бюджета, формирования сводной бюджетной росписи и формирования информации о финансово хозяйственной деятельности муниципальных учреждений.

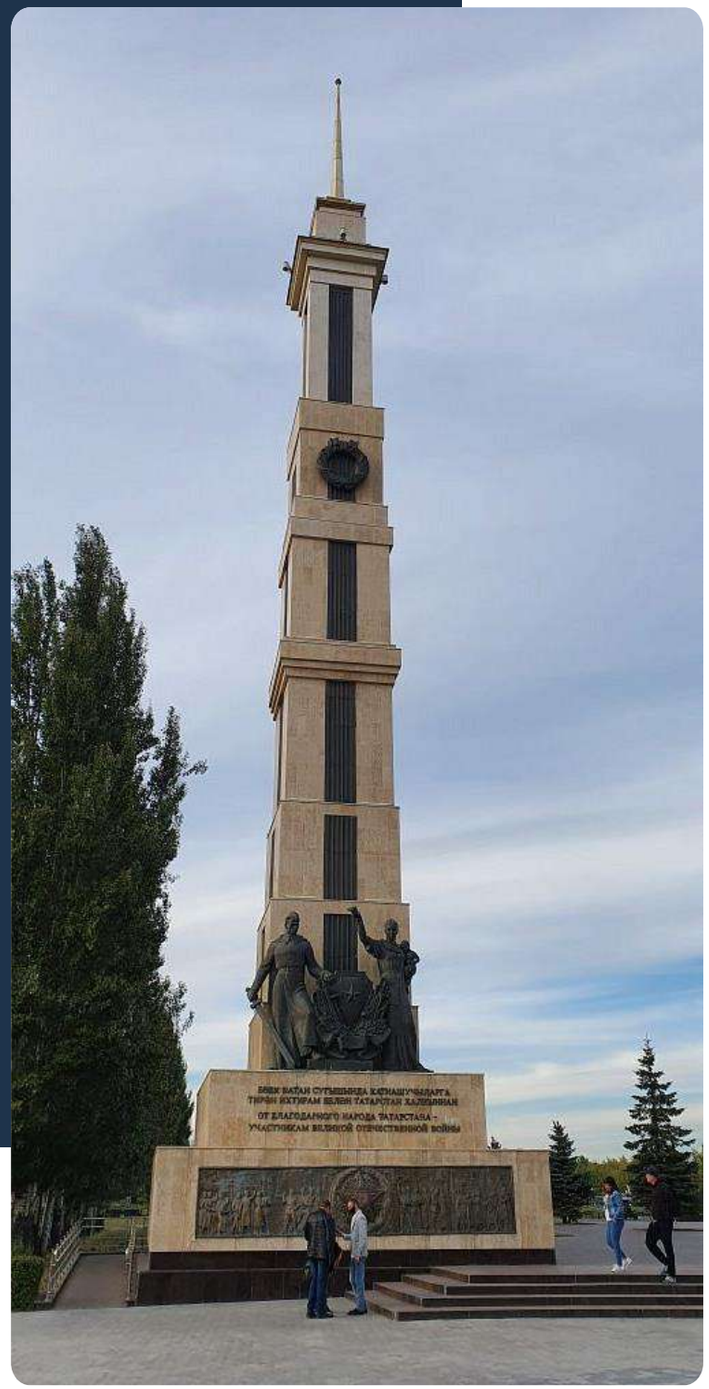


Результаты реализации практики

01 **Рост доходов бюджета городского округа за 2022 год составил 109,2 %, в том числе налоговых и неналоговых доходов - 115,3 %**

02 **Рост средней заработной платы по крупным и средним организациям на 11,2% к уровню 2021 г.**

03 **Доходы в результате работы по легализации рынка аренды жилья в 2022 году составили 31 млн рублей**



Город Казань Республика Татарстан (3 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика «Привлечение инвестиций в городскую инфраструктуру для организации комфортного детства»

Суть практики:

Альтернативная система организации бельевого процесса – это система аренды мягкого инвентаря.

Заказчик (детское учреждение дошкольного образования) арендует постельное белье и принадлежности у исполнителя (компания-аутсорсер). Исполнитель реализует функции по закупке мягкого инвентаря, своевременному обновлению изношенных изделий на новые, обработке использованных изделий (стирка, сушка, глажка), упаковке и доставке чистых изделий до детских садов.

На средства инвестора возведен производственно-логистический комплекс по аренде и промышленной обработке текстильных изделий мощностью 30 тонн в сутки.

Комплекс оснащен поточными линиями современного прачечного оборудования, с разделенными потоками чистых и грязных зон, построенный с учетом соблюдения всех санитарно-эпидемиологических требований для организации данной деятельности.

Для обеспечения сервиса в соответствии с международными стандартами на Комплексе применена максимальная автоматизация всех процессов, включая контроль качества обработки изделий.

Комплекс стал одним из самых экологичных объектов отрасли. Благодаря энергоэффективному оборудованию и применению ресурсосберегающих технологий расходует почти в 3 раза меньше энергии и воды по сравнению с обычными прачечными.

Предпосылки:

- Непрофильная деятельность детских садов;
- Дополнительные затраты на чистку детского белья ДОУ;
- Отсутствие разделения потоков чистого и грязного белья;
- Отсутствие условий для правильной сушки белья;
- Изношенность оборудования прачечных детских садов, отсутствие профессиональной техники;
- Необходимость существенных затрат на модернизацию прачечных детский садов;
- Недостаточность потоковой технологии прачечных детских садов.

Ресурсы и задачи:

- Объем финансирования 620 млн рублей (500 млн рублей на строительство Комплекса, 120 млн рублей на закупку мягкого инвентаря);
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Поиск инвестора;
- Определение компании-аутсорсера.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Алгоритм реализации практики:

- Определение потребности детских садов и потенциальной востребованности услуги;
- Оценка текущих затрат детских садов по сравнению с предложением компании-аутсорсера по стоимости услуг;
- Оценка экономической целесообразности;
- Определение инвестора для строительства комплекса;
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Определение компании-аутсорсера;
- Пилотный запуск проекта в нескольких детских садах;
- Отладка организации операционных процессов;
- Принятие решения о возможности перехода на систему аренды текстильных изделий.

Достигнутые эффекты:

- Стандартизация и оптимизация бизнес процессов – единый стандарт качества постельного белья и принадлежностей во всех детских садах, единый стандарт процессов обработки белья с соблюдением норм СанПиН, биологическая безопасность, прозрачность процессов для персонала, точный учет.
- Экономический эффект – четко определенные бюджеты, возможность заключения контрактов на 3 года с фиксированием тарифа на каждый год обслуживания. Положительный эффект достигается за счет фиксации тарифов при «долгих» контрактах с учетом индексирования тарифа в рамках официального дефлятора не более 4% в год, в то время как основные статьи затрат растут с большим индексом.
- Оптимизации штатной численности машинистов по стирке белья – сокращается порядка 75% ставок, но с учетом перераспределения обязанностей. Высвободившимся сотрудникам предлагаются другие виды работ, что позволяет сохранять сотрудников и решать вопросы «кадрового голода» по младшему персоналу.



Результаты реализации практики

01 **Экономия бюджетных средств города при переходе на систему аренды в детских садах составляет 10,8 млн рублей в год**

02 **Отсутствия необходимости проведения капитального ремонта прачечных в детских садах и обновления изношенного оборудования позволит сэкономить порядка 92 млн рублей для 237 ДОУ (по экспертной оценке)**

03 **Возможность перепрофилировать высвобождаемые помещения в ДОУ под другие нужды**

04 **Снижение затрат на коммунальные услуги, прачечное оборудование и моющие средства в ДОУ**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Практика «Применение цифровых технологий при централизованном бухгалтерском обслуживании муниципальных учреждений Реализация проекта «Цифровая бухгалтерия»

В целях повышения эффективности бухгалтерского обслуживания муниципальных учреждений за счет цифровой трансформации обмена данными, унификации учета и отчетности, а также улучшения условий труда и увеличения заработной платы бухгалтеров, при поддержке Мэра г. Казани И.Р. Метшина, было принято решение о централизации бухгалтерских процессов.

Централизованный бухгалтерский учет осуществляется для 582 муниципальных учреждений: общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования, дошкольных образовательных учреждений и учреждений культуры.

После сбора, обработки и анализа статистических и расчетных показателей, с учетом хронометража событий, были сформированы данные для матрицы нормирования бухгалтеров централизованной бухгалтерии, которая позволила определить количество сотрудников необходимых для обеспечения бесперебойного обслуживания муниципальных образовательных учреждений. Расчетные данные легли в основу плана реализации проекта «Цифровая бухгалтерия».

При этом в процессе реализации проекта проведены мероприятия по внедрению электронного документооборота, оснащения техникой сотрудников МКУ «ЦБО г. Казани» и муниципальных учреждений города Казани, мероприятия по оптимизации рабочих процессов, что привело к необходимости пересмотра матрицы трудозатрат на начало 2023 года.

Проект реализовался поэтапно.

На первом этапе проведено разделение функциональных обязанностей сотрудников на функции главного распорядителя бюджетных средств (планово-экономическая деятельность, финансирование подведомственных учреждений, сводный учет и отчетность) и бухгалтерское обслуживание подведомственных учреждений в пределах имеющейся штатной численности и фонда оплаты труда на данные цели.

Далее началась централизация бухгалтерских процессов в муниципальных учреждениях.

Значимость и результативность проекта подтверждается данными об экономической эффективности – в год она составляет порядка 47 млн рублей при оптимизации штатной численности на 24% и направляется преимущественно на повышение заработной платы бухгалтеров и улучшение условий их труда.

При развитии централизованных процедур учета, сохраняется принцип работы с применением цифровых способов обмена данными (электронного документооборота), что позволяет вести диалог между муниципальными учреждениями в юридически значимой плоскости, предусматривающей принцип прозрачности, при осуществлении действий участников процесса.

Централизация учетных процессов выявила одно из самых важных направлений работы – внедрение стандартизации и оптимизации бизнес-процессов – созданию единого подхода к ведению бухгалтерского учета, начислению заработной платы и полноты отражения информации в учете.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Одним из самых перспективных направлений работы центра является внедрение в учетные процессы роботизированных технологий учета. Основными социальными предпосылками, лежащими в основе принятия решения о внедрении технологий, являлись:

- снижение рутинных, монотонных и однообразных операций бухгалтеров;
- повышение культуры труда, охраны здоровья;
- повышение квалификации персонала за счет возможности участия сотрудников в программировании, настройке или переналадке учетных процессов, в которых внедряются роботизированные технологии;
- стабильное развитие учетных процессов, независимое от колебаний численности сотрудников;
- повышение социальной привлекательности труда в учреждении;
- повышение процедур по защите информации.

Экономический эффект от внедрения технологий связан с повышением производительности труда (иногда в несколько раз) за счет ускорения и сокращения операций, а также за счет новых возможностей организации процессов, повышения качества труда за счет минимизации ошибок.

Так, функционал уже введённых в эксплуатацию роботов, позволяет не только экономить более 600 ч/ч (5 штатных единиц), но и свести к минимуму время поиска информации по популярным запросам. Только за 1 неделю внедрения телеграмм-бота было заказано 40 справок 2-НДФЛ без участия бухгалтера.

Кроме того, внедрение автоматизированных технологий способствует экономии ресурсов и ускорению сроков окупаемости процессов. Робот, в отличие от традиционного порядка работы, является универсальной и многоцелевой технической системой, которая быстро перестраивается под требования внешней среды.



Результаты реализации практики

01 **Система централизованного бухгалтерского учета охватывает 582 муниципальных учреждения**

02 **Экономический эффект при оптимизации штатной численности на 24 % составляет 47 млн рублей**

03 **Объем электронного документооборота составляет порядка 850 тыс. рублей за отчетный период**

04 **Уровень удовлетворенности от работы специалистов центра составляет 96,3 %**



Город Стерлитамак Республика Башкортостан (4 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика «Совершенствование закупочной деятельности путем централизации муниципальных закупок»

В условиях санкционного давления сфера муниципальных закупок приобретает особенную значимость как один из действенных механизмов поддержки российской экономики. Законодательство о контрактной системе постоянно совершенствуется, оптимизируется и процесс осуществления закупок.

Муниципальные закупки проводятся на основе внедрения в закупочную деятельность современных сервисов и решений, передовых информационных технологий. В 2022 году завершена работа по централизации и перевод в электронный формат торгов, проводимых администрацией городского округа.

С внедрением централизации повышается качество закупочной деятельности и эффективность расходования бюджетных средств, снижаются многие риски: от судебных разбирательств до неисполнения контрактов со стороны недобросовестных поставщиков. За счет оцифровки процессов повышается координация и прозрачность работы бюджетных денег, исключается или сводится к минимуму бумажный документооборот.

Задачи практики:

- доведение объема конкурентных процедур о контрактной системе не менее 90%;
- осуществление закупок у субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций (далее – СМП и СОНКО), МСП в объеме не менее 45%;
- использование Агрегатора торгов малого объема (далее - АТМО) при осуществлении закупок у единого поставщика не менее 100 %;
- экономия бюджетных средств.

Реализация:

- Разработка муниципальных правовых актов
- Применение информационной системы Агрегатора торгов малого объема
- Мониторинг закупок и методологическое сопровождение
- Информирование субъектов малого предпринимательства путем размещения методических рекомендаций в открытых источниках
- Активное участие в проведении семинаров и вебинаров для поставщиков и заказчиков

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Через систему закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд распределяются значительные финансовые ресурсы.

В результате внедрения практики удалось организовать единую структуру, деятельность которой направлена на решение задач исключительно в сфере развития и функционирования контрактной системы городского округа, что способствует повышению качества закупочной деятельности.

Достигнутые эффекты:

- Полное соответствие требованиям законодательства контрактной системы Российской Федерации;
- Единая методика работы, Единая база данных;
- Формирование единого информационного и программного пространства города;
- Увеличение количества участников закупочных процедур;
- Повышение прозрачности процедур, их качества, своевременности, полноты, корректности (высокий уровень квалификационной подготовки специалистов);
- Повышение производительности труда, взаимозаменяемость работников внутри отдела;
- Эффективный внутренний контроль, сокращение количества жалоб в контролирующие органы



Результаты реализации практики

01 **Сокращение регламентных сроков подготовки документов с 15 до 5 дней**

02 **Проведено 380 процедур с общей начальной максимальной ценой контракта 1 476 млн рублей**

03 **Темп прироста закупок в денежном выражении в сравнении с предыдущим годом составил более 23 % (278,7 млн рублей)**

04 **Увеличение количества объявленных процедур на 14 %**

05 **Эффективность по итогам муниципальных закупок составила 118,1 млн рублей. Сэкономленные средства направляются на ремонт автомобильных дорог, благоустройство городских территорий**